

Volební program pro volbu děkana PřF UJEP

Předkládaný volební program pro nadcházející čtyřleté období vychází z výsledků dosažených současným vedením fakulty během předchozího pro Přírodovědeckou fakultu ne zcela jednoduchého čtyřletého období a snaží se reagovat na současné trendy související s připravovanými změnami v oblasti postavení a fungování vysokých škol.

V prvních pěti letech od založení fakulty byl patrný její rychlý rozvoj ve všech směrech. Současné vedení mohlo v roce 2010 vycházet z řady předtím dosažených úspěchů. V kontextu ostatních přírodovědeckých fakult byla tehdy naše fakulta chápána jako nová rozvíjející se přírodovědecká fakulta. Současné vedení následně usilovalo o zachování dynamiky rozvoje fakulty jako celku i jejich jednotlivých pracovišť, i když bylo nutné očekávat, že tento růst vzhledem k podmínkám vnějších ekonomických vztahů již nebude tak rychlý jako v předchozím období a zřejmě bude i rozdílný pro jednotlivé oblasti činností.

Dynamický vývoj, kterým fakulta prošla od svého založení, tehdy předznamenal i vznik některých interních problémů. Řada těchto problémů souvisela s různorodostí kateder na fakultě a zřejmě i s nedostatečnou komunikací v rámci fakulty. Klíčovým předpokladem pro to, aby fakulta obstála ve vnější konkurenci i do dalších let, a zároveň i závazkem pro nové vedení bylo dosáhnout pozitivního klimatu a zlepšení vztahů na fakultě tak, aby všechny katedry cítily sounáležitost s fakultou a současně i svou nezastupitelnou pevnou pozici v rámci fakulty. Snad mohu konstatovat, že řada tehdejších problémů byla během posledních čtyř let vedením fakulty řešena a došlo ke sblížení tehdy rozdílných představ jednotlivých kateder. Přijetím nového Volebního a jednacího řádu AS PřF UJEP pak došlo k završení tohoto procesu, kdy každá katedra má svou pevnou pozici v zastoupení v akademickém senátu.

Současné vedení fakulty připravilo z pohledu dalšího rozvoje fakulty důležitý strategický dokument, Dlouhodobý záměr Přírodovědecké fakulty na léta 2011 – 2015. Tento klíčový dokument definoval strategické záměry fakulty v dalších pěti letech a vycházel z konsensu jednotlivých pracovišť o tom, kam má vývoj fakulty směřovat. Zároveň potvrdil, že se fakulta chce nadále profilovat jako výzkumně zaměřená fakulta.

Do dnešního dne se z deseti priorit tohoto dlouhodobého záměru podařilo naplnit drtivou většinu z nich. Jen namátkou, výstavba nové budovy Centra přírodovědných a technických oborů má ze strany MŠMT zajištěné financování do roku 2018 a v současné době vrcholí přípravy pro vypsání soutěže o zpracování architektonického návrhu a projektové dokumentace, objem finančních prostředků na projekty CEP za poslední čtyři roky vzrostl dvojnásobně, fakulta získalo právo uskutečňování habilitačních a profesorských řízení v oboru Aplikovaná fyzika, byly úspěšně akreditovány nové navazující magisterské studijní programy (obory Biologie, Aplikované nanotechnologie), společně s FŽP nový mezifakultní obor Analytická chemie životního prostředí a toxikologie a další doktorský studijní program naší fakulty s oborem Aplikované nanotechnologie. Podmínky pro výuku nových studijních oborů se podařilo výrazně zkvalitnit díky projektům ENVIMOD a MEVAPOX realizovaných společně s FŽP a FVTM. Díky projektu PARNET mohla řada studentů absolvovat v širší míře praxe ve firmách. Zapojení studentů do projektů Cíle 3 jim umožnilo získat zkušenosti s týmovou prací v mezinárodním týmu. I přes nepříznivý demografický vývoj mají studenti o naši fakultu neustále zájem, v současné době má fakulta nejvíce studentů ve své historii, tj. 1 144 studentů. V celorepublikové anketě Studentské unie v kategorii přírodních věd se díky hodnocení studentů naše fakulta umístila v posledních dvou letech vždy na čelných místech,

naposledy dokonce jako vítězná! I přes zablokování finančních prostředků FRIM pro stavbu Kampusu od roku 2011 se pomocí řady projektů podařilo rozšiřovat přístrojové vybavení kateder a vybudovat několik nových laboratoří. Při přípravě a řešení projektů se daří stále častěji koncipovat týmy založené na mezikatedrální a mezifakultní spolupráci, v případě návrhů projektů TA ČR spolupracuje fakulta s řadou inovativních a progresivních firem. Fakulta je při řešení projektů zapojena i do mezinárodních sítí (COST).

Co bude ovlivňovat další vývoj fakulty v příštím období, jaké před námi budou stát cíle a výzvy? Při očekávaném vyvrcholení nepříznivého demografického vývoje to bude hlavně pokračující reforma financování VŠ, Musíme být nadále připraveni obstát i v nadcházejícím období v obecném procesu přechodu od kvantity ke kvalitě a v případném procesu diverzifikace vysokého školství. Již dnes můžeme vidět, jak bezprostřední budoucnost ovlivňují naše předchozí rozhodnutí a výsledky v oblastech přípravy a akreditací studijních programů, zahraničních mobilit studentů a akademických pracovníků, kvalifikačního růstu našich akademických pracovníků. Pro financování fakulty je patrná neustále rostoucí váha dosažených výsledků v oblasti VaV. Pokud budeme mít dobré vize, můžeme naším současným chováním výrazně ovlivnit pozici a budoucnost fakulty v příštích letech. Pokud tuto příležitost nevyužijeme a zanedbáme dnes některé důležité strategické priority, nedá nám zřejmě budoucí vývoj příležitost tyto chyby napravit.

Pozice naší fakulty v rámci UJEP je v současné době pevná, jsme vnímáni jako fakulta, která dosahuje řady významných výsledků ve vědě a výzkumu a i přes řadu ekonomických omezení dokázala doposud hospodařit s vyrovnaným rozpočtem při zachování všech činností fakulty v plném rozsahu. V následujícím období bude hodně záležet na směřování univerzity i na ochotě a možnostech nového vedení univerzity rychle dořešit prostorové problémy fakulty, které determinují možnosti pro rozvoj všech požadovaných činností naší fakulty.

Dále nastíněné teze v jednotlivých oblastech vystihují mé představy o budoucím možném vývoji fakulty.

Oblast výzkumu a vývoje (VaV)

V souladu s trendy hodnocení VaV v ČR a kritérii pro přidělování financí na institucionální VaV, hodlám v oblasti VaV rozvíjet nosné směry výzkumu na katedrách a chci podporovat výzkumné týmy v závislosti na dosahovaných výsledcích jak v oblasti finanční spoluúčasti u projektů, tak v oblasti FRIM. Budu podporovat zapojení studentů do výzkumných projektů na katedrách a standardní Studentskou grantovou soutěž UJEP chci doplnit dalším fakultním systémem finanční podpory studentů podílejících se na vědeckém programu pracovišť. Studenti, kteří jsou leckdy hnací silou výzkumu na univerzitách, musí být zapojeni do projektů a být motivováni pro vědeckou práci. Pro akademické pracovníky je bezprostřední kontakt s chytrými mladými lidmi nesmírně obohacující. Málokde jinde máme možnost bezprostředně konfrontovat své myšlenky s někým, kdo je schopen neotřelého pohledu a přináší nové nápady. Využitím tvůrčího potenciálu studentů lze dosáhnout obdivuhodných výsledků a letošní úspěchy našich studentů v řadě soutěží to pouze dokládají.

Chci podporovat další rozvoj vědy obecně, zachovat princip stávajících finančních motivací za dosažené publikační, vědecké výsledky a výsledky dosažené v kvalifikačním růstu akademických pracovníků, případně zavést další motivační systém ve vztahu k připravovanému registru docentů a profesorů bude-li to potřeba. Budu nadále usilovat o

zvyšování podílu finančních prostředků získávaných fakultou na VaV, aby tyto finanční prostředky představovaly i nadále v budoucnu nezanedbatelný finanční zdroj pro rozpočet fakulty. To vše ale souvisí s nutností nadále zvyšovat publikační aktivitu akademických pracovníků s důrazem na impaktované časopisy, uznávané databáze publikací a kvalitní monografie. Pokud se tam, kde je to možné, soustředíme na tyto, zatím vždy ve všech hodnoceních respektované výstupy, nebudeme se muset tolik obávat případných propadů institucionálních finančních prostředků na VaV při jakýchkoliv budoucích přísnějších modifikacích stávajícího systému hodnocení.

Vedle základního výzkumu chci také rozšiřovat spolupráci s firmami při aplikovaném výzkumu a tím získávat další možnosti financování VaV činnosti týmů na fakultě. Formální rámec pro tyto aktivity již existuje v podobě Ústeckého materiálového centra, jehož činnost chci rozšířit i o další praxi žádané aktivity. Objem zakázek smluvního výzkumu u firem a externích pracovišť v posledních čtyřech letech dokazuje životaschopnost fakulty i v této oblasti. Abychom v tvrdé konkurenci u firem uspěli, musíme se před nimi ještě více profilovat jako osvědčený, kvalitní a spolehlivý partner. V této souvislosti budu podporovat získávání dalších užitečných vzorů, patentů a jejich případné aplikace.

Chci prosazovat interdisciplinaritu postavenou na spolupráci tradičních oborů s novými, Chci, aby se naše fakulta cestou různých forem výzkumných infrastruktur s dalšími fakultami UJEP (FŽP, FVTM a případně i FSE a FZS) dokázala více prosadit v tvrdé konkurenci a vytvořila si tak podmínky pro zapojení se do velkých projektů a získání zahraničních zdrojů financování.

Naší snahou musí být stále více se prosazovat v mezinárodním měřítku, neboť kvalitní VaV musí mít mezinárodní rozměr a ohlas. Pro dosažení tohoto cíle chci podporovat všechny formy mezinárodní spolupráce pracovišť fakulty.

Oblast vzdělávání

Další důležitou základní oblastí činnosti fakulty je oblast vzdělávání. Neznáme zatím úplné výsledky akreditace fakulty (jednání AK bude 16. září 2014) po předchozím šestiletém období (poslední celofakultní akreditace proběhla v roce 2008), ale u některých kateder již částečně výsledky známe. Bude nezbytné reagovat na závěry AK a již dnes je patrné, že základem pro úspěch v budoucích akreditacích bude mimo jiného především zajištění kvalitního personálního obsazení pracovišť. Považuji za nutné se zaměřit na pokračování nastoupeného trendu ve vybudování standardní přírodovědecké fakulty specificky zaměřené vedle základních oborů i na určité originální, na jiných fakultách nedostupné studijní obory. Prioritou bude proto dosažení akreditace magisterského stupně odborných studijních programů na všech katedrách a další rozšiřování nabídky doktorských oborů.

Musíme nadále věnovat velkou pozornost propagaci studijních oborů na fakultě, popularizaci přírodovědných oborů a získávání zájmu mladých o tyto obory. Bude důležité, aby se podstatně zvýšil podíl magisterských a doktorských studentů na fakultě. I přes trendy ke snižování počtu těchto studentů, které vyplývají z reformy VŠ, je pro naši fakultu životně důležité, pokud máme naplnit vizi výzkumně zaměřené fakulty, aby se tyto počty u nás zvýšily třeba i nad povolené limity, zejména u doktorských studentů. V souvislosti s tím bude nutné vytvořit i organizační podmínky pro zajištění kvalitních služeb studijního oddělení.

Budeme dbát na kvalitu vzdělání, což souvisí také se zvyšováním kvalifikace vyučujících, a k tomu hodláme mj. využívat ve větší míře výsledky hodnocení výuky studenty i absolventy. Chceme spolupracovat více s firmami v oblasti rozšíření možností praxe jako součásti výuky. Celorepublikově se objevují některé příznaky dlouhodobého ohrožení kvality absolventů a inflace udělovaných vysokoškolských diplomů, často jako důsledek předchozí expanze vysokoškolského vzdělávání v celé ČR. I za těchto podmínek by pořád naším cílem mělo být, aby ti studenti, kteří k nám přicházejí ze středních škol často jako průměrní, absolvovali u nás s kvalitními znalostmi a jako úspěšní absolventi budovali kvalitní značku naší fakulty.

Chci, abychom jako fakulta byli co nejvíce nápomocni při zvyšování úrovně výuky a popularizaci přírodovědných oborů na základních a středních školách. Řadu kroků pro pozitivní ovlivnění žáků a studentů směrem k přírodovědným disciplínám již konáme nyní (letní školy, propagační akce fakulty pro základní a střední školy), některé další připravujeme (zavedení systému fakultních škol pro vybrané střední školy).

Chceme pokračovat ve větším zapojování studentů v rámci zahraničních mobilit. Naší snahou bude udržet dosavadní trend, aby co nejvíce prezenčních studentů v doktorském studiu vyjela během svého studia do zahraničí. Chci, aby existovala zpětná vazba v hodnocení a finanční podpoře těch kateder, které jsou v oblasti zahraničních mobilit studentů a akademických pracovníků aktivní.

Oblast managementu

Budu nadále podporovat co nejrychlejší kvalifikační růst pracovníků všech kategorií. K tomu budeme využívat již osvědčené motivační nástroje (odměny za zvýšení kvalifikace apod.), případně zavedeme další. Zlepšování kvalifikační struktury kateder je nezbytným předpokladem pro úspěšné akreditace habilitačních řízení, dalších doktorských programů a někde i magisterských programů. Zároveň je žádoucí pro probíhající generační obměnu pracovníků na katedrách.

Chci motivovat všechny pracovníky ke kvalitní práci i k loajalitě s naší fakultou. Zvláštní pozornost chci věnovat využívání zavedených motivačních nástrojů nebo zavedení dalších pro vytváření vhodných podmínek mladým, perspektivním pracovníkům, kteří jsou zárukou budoucího kvalitního vývoje fakulty. Chci nadále dbát o efektivní vynakládání všech prostředků při dodržování nastavených pravidel jejich využívání.

Budu udržovat dialog s AS PřF, našimi zástupci v AS UJEP i reprezentanty studentů. Chci dále zlepšovat sociální a pracovní podmínky zaměstnanců fakulty i ve stávajících prostorách.

Oblast ekonomiky:

- 1) V podmínkách institucionálního financování VaV hodlám usilovat o efektivní využívání těchto prostředků tak, aby co nejvíce generovaly další bodované výstupy při hodnocení naší fakulty, což zajistí v budoucnu další finanční prostředky.
- 2) Vázat dále financování kateder v závislosti na celostátním systému financování VŠ a VaV. Pravidelně zveřejňovat strukturu přínosu a nákladů jednotlivých pracovišť podle systému financování MŠMT. Snažit se o zefektivnění činnosti pracovišť s nižším ekonomickým přínosem při zachování jejich podpory v duchu vzájemné solidárnosti všech pracovišť fakulty.

- 3) Usilovat o zvýšení přílivu finančních prostředků získaných ze spolupráce se soukromým sektorem, hlavně s průmyslovými podniky. Vytvořit ekonomické, prostorové a personální podmínky pro efektivní fungování Ústeckého materiálového centra.
- 4) Po omezeních v oblasti FRIM v letech 2011 až 2013 preferovat významně tvorbu FRIM a využívat dalších zdrojů investic, jako např. IPR, abychom podpořili možnosti nákupu moderních špičkových zařízení a vytvářeli tak na fakultě podmínky pro studium, vědu a výzkum, které budou srovnatelné s renomovanými pracovišti doma i v zahraničí.

Rozvoj a materiální zázemí

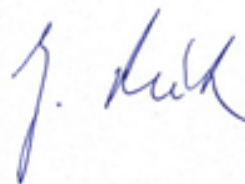
Budu usilovat o urychlenou realizaci již delší dobu slibované výstavby budovy CPTO v areálu Kampusu UJEP, která je určena pro naši fakultu a částečně pro FŽP a FVTM, a která se dosud nerealizovala. Považuji nadále za neúnosné, aby fakulta, která vytváří přes 30 % výsledků výzkumu a vývoje na univerzitě, nadále existovala v dosavadních provizorních a nedostatečných prostorových podmínkách a byla nucena provozovat svou činnost v 6 různých objektech v různých částech města.

V závislosti na získaných zdrojích financování chceme dále rozvíjet areál Za Válcovnou (např. EKOCENTRUM). Budeme dbát na zajištění dosavadních informačních zdrojů a podporovat finančně další formy rozvoje této služby. Důležité budou nadále otázky propagace a prezentace fakulty na veřejnosti, musíme věnovat zvýšené úsilí získávání zájmu mladých lidí o studium přírodních věd a dalších oborů na naší fakultě a posilovat konkurenceschopnost fakulty například rozšířením nabídky originálních studijních oborů a budováním dobrého jména, které bude založené zejména na kvalitě výuky a individuálním přístupu ke studentům.

Závěrem

Při známém nepříznivém demografickém vývoji, vzhledem k podmínkám vnějších ekonomických vztahů a v konkurenčním prostředí ostatních VŠ máme jedinou jistotu, a to, že následující období nebude pro další rozvoj naší fakulty opět vůbec jednoduché. V předchozím čtyřletém období jsme se ale s většinou těchto nepříznivých vlivů dokázali díky Vám všem vypořádat, aniž bychom omezili kvalitní fungování fakulty. Cesta pro nejbližší období, kterou Vám nabízím, nebude jednoduchá. Domnívám se, že ekonomicky nejhorší období snad máme za sebou. Pokud se pro tuto cestu rozhodnete, pak věřím, že když v nastaveném trendu setrváme, pak společným úsilím se nám všechny hrozící nástrahy podaří překonat a z dlouhodobého pohledu zajistíme rozvoj naší fakulty.

V Ústí nad Labem 24. srpna 2014



Doc. RNDr. Jaroslav Pavlík, CSc.